

Calendario semanal. Una herramienta participativa para el seguimiento y estimación de costos en hortalizas

Arlenis Alborno¹
Daunarima Renau¹
Alfredo Pire²
Carlos Álvarez²

¹Investigadores. ²Técnicos Asociados a la Investigación. INIA. Centro de Investigaciones Agrícolas del Estado Lara. Correo electrónico: alborno@inia.gob.ve, daunarima@yahoo.com, apire@inia.gob.ve y calvarez@inia.gob.ve, respectivamente.

Debido al libre juego que se da en los mercados y a la participación de intermediarios en la cadena de comercialización, los agricultores poco influyen en los precios que reciben por sus productos, de manera que, si desean obtener más utilidad, la opción más recomendada es disminuir sus costos de producción.

Conocer la composición de los costos permite, entre otras cosas, negociar con más propiedad el precio de venta de un producto, determinar el costo que más repercute en la producción, conocer su margen de comercialización, saber cuánto está destinando a la inversión, establecer el costo de cada cesta de hortaliza y cómo está conformado. Para la mayoría de los agricultores estas frases son difíciles de responder, ya que no llevan un registro debido, oportuno y planificado de las labores que realiza en el día a día de las siembras.

Tomar lápiz y papel para anotar los acontecimientos de sus explotaciones resulta complicado para los agricultores, puesto que en muchos casos no saben ¿Qué? ni ¿Cómo? anotarlos o registrarlos y cuando lo hacen, no saben como ordenarlos y analizarlos o que hacer con esta información, al final se dan cuenta que algunos datos importantes no se consideraron en su momento, perdiendo el esfuerzo y ocasionando una desmotivación para llevar los registros.

Calendario semanal ¿Cómo surgió?

La necesidad de generar una herramienta que permitiera registrar la información durante un ciclo de siembra, motivó a algunos agricultores de la zona alta del estado Lara a reunirse con técnicos para buscar una alternativa que fuera de fácil comprensión y utilización para ellos. Algunos agricul-

tores manifestaron que llevan sus registros en un cuaderno (Figura 1), pero que luego no sabían que hacer, otros manifestaron que guardan todas las facturas, pero dejaban por fuera aquellos gastos en los cuales no se generaba factura como mano de obra.

En la búsqueda de una herramienta, en un primer intento, se acordó utilizar un papelógrafo grande (Figura 2), que se colocaba en una pared de la casa, a pesar de que sirvió para registrar la información, el mismo fue inconveniente, ya que se deterioraba o sus hijos lo dañaban. Basados en esta experiencia se diseñó lo que se llamaría el calendario semanal (Figura 3), que no es más que una mezcla entre una agenda y un calendario; agenda porque permite planificar a futuro y recordar lo que ya se ha realizado y calendario porque en él se registra semanalmente las actividades realizadas en la parcela. El mismo es del tamaño de una carpeta tamaño oficio, lo cual permitiría su fácil resguardo y traslado por los agricultores.

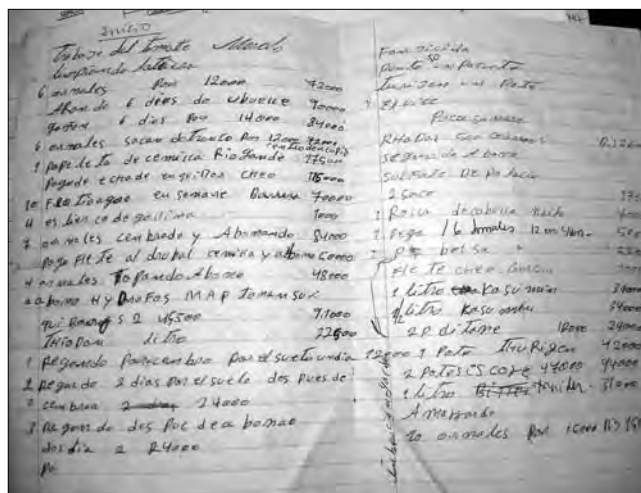


Figura 1. Cuaderno de registro.

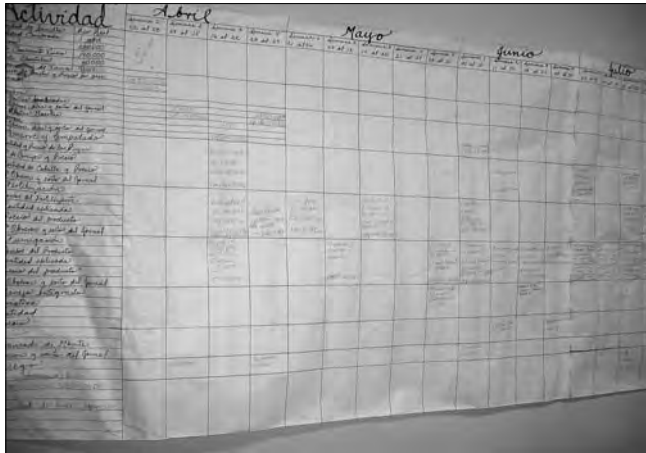


Figura 2. Papelógrafo.

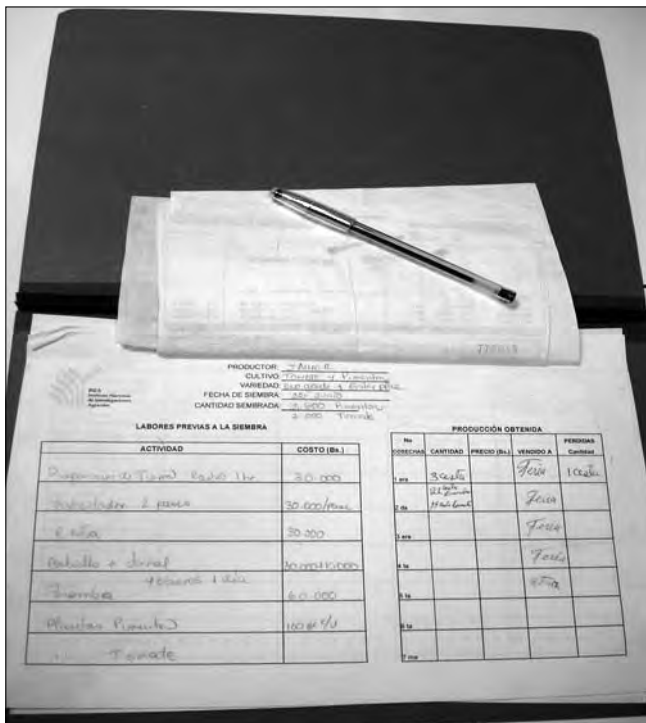


Figura 3. Calendario semanal.

¿Cómo se hace?

En una carpeta marrón tamaño oficio se coloca una primera hoja, llamada hoja de identificación, donde se registran los datos del cultivo, como variedad, fecha de siembra y cantidad sembrada; las labores previas a la siembra, como las actividades referidas a preparación de tierras, adquisición de semillas, y mano de obra de la siembra, cada una con su respectivo costo. Al margen derecho, de

la primera hoja, se coloca un cuadro para anotar la producción obtenida, indicando el número de la cosecha, cantidad de cestas, precio de venta, comprador y pérdidas.

En la segunda hoja se coloca un cuadro con cinco columnas y ocho filas, en el cual se anotaran las actividades planificadas para un mes (Figura 4). En la primera columna se describen las actividades a realizar, en cada fila se describe una actividad, en los casos de fertilización, manejo de plagas, enfermedades y malezas, es importante registrar el nombre del producto, la cantidad comprada, el precio del mismo, cuantas personas lo aplicaron, en cuantos días y costo por día de la mano de obra. En las actividades relacionadas sólo con la mano de obra, se debe registrar la cantidad de personas, el número de días laborados y el costo por día trabajado. Esta información se registra hasta que ocurra la última cosecha y se decida abandonar la parcela, hasta una nueva siembra. Posteriormente, en una hoja resumen se suman los gastos generados en cada actividad y se determina el costo total (Figura 5).

El agricultor prefiere llenar el calendario en su casa los días domingo por la tarde, en ese momento, ordena y registra las actividades realizadas en la semana y planifica las que, probablemente, realizará la semana próxima.

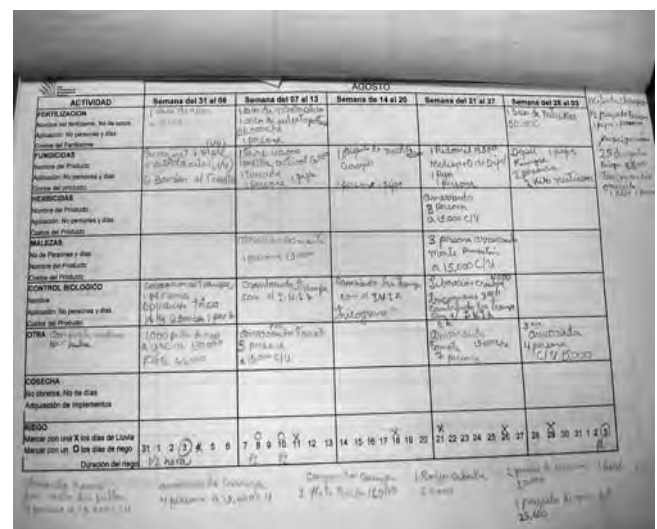


Figura 4. Hoja de registro de actividades.

CULTIVO	Concepto	Unidad	Cantidad	Precio Bs.	Total Bs.	%
1. Preparación de tierra	Revo horter	Hr	6	25.000	150.000	
	Sustrato Cobaflo				85.000	
2. Siembra	Semilla, Huelmo, Fite		5800	90	522.000	
	Subvención glorieta		2.500	65	162.500	
3. Fertilización	Urea	Jornales	8	17.000	136.000	
	Amorfo	Jornales	34	13.000	442.000	
	Superfos	Jornales	4	45.000	180.000	
	10-10-10	"	11	27.000	297.000	
	10-10-10	"	2	42.000	84.000	
	Superfos	"	11	30.000	330.000	
4. Fungicidas	Mancozeb	Saco	12,8	8.000	102.400	
	Mancozeb	Saco	12,8	8.000	102.400	
	Mancozeb	Saco	12,8	8.000	102.400	
5. Herbicidas	Alacorn	Frasco	1	12.000	12.000	
	Alacorn	Frasco	1	15.000	15.000	
	Alacorn	Frasco	1	15.000	15.000	
6. Mallas	Malla	M2	23	15.000	345.000	
	Malla	M2	23	15.000	345.000	
7. Controladores Biológicos	Chispa		7.000		81.000	
	Chispa		7.000		81.000	
	Chispa		7.000		81.000	
8. Riego	3000000		5	15.000	75.000	
	3000000		5	15.000	75.000	
9. Cosecha						
TOTAL						

Ingresos Totales= Cantidad producida x Precio de venta
 Ganancia neta= Ingresos - Costos
 Costo por Kilogramo Producción Total Costos / Total Kg producidos

10.000 kg 85.000 = 850.000
 3300 Paja 110 = 363.000
 4000000 80.000 = 320.000
 3000000 25.000 = 75.000

Figura 5. Hoja resumen de costos.

Que permite el calendario semanal

- Llevar el registro de actividades realizadas en el cultivo.
- Llevar el registro de la producción semanal del cultivo.
- Conocer a partir de que semana el cultivo comienza la producción comercial y tiempo que estará cosechando.
- Conocer los ingresos netos semanales y totales del cultivo.
- Llevar el rendimiento del cultivo.
- Registrar los precios de venta del mercado en una época del año específica
- Llevar el registro de los costos por actividad.
- Conocer que actividad representó mayor costo.
- Llevar el registro de la cantidad de cada producto utilizado (kilogramos de fertilizantes, litros de herbicidas, otros).
- Realizar la programación de la aplicación de los

diferentes productos durante el ciclo del cultivo, como fertilizantes, herbicidas, plaguicidas, entre otras.

- Llevar el registro de los productos o insumos más utilizados.
- Registrar los períodos de lluvias y los días de riego.
- Registrar la cantidad de jornales utilizados por actividad.
- Determinar los costos por cesta cosechada.
- Determinar los costos por kilogramo producido.
- Determinar la ganancia neta.
- Determinar el precio mínimo de venta.
- Determinar los márgenes de comercialización.

Importancia del calendario semanal

Cuando un agricultor conoce gran parte de la información que obtuvo al llevar el calendario, puede hablar con mas propiedad sobre el rendimiento y comportamiento agronómico del cultivo, además permite evaluar y tomar decisiones sobre la futura siembra, considerando elementos fundamentales, como la inversión económica requerida para una determinada cantidad a sembrar, así mismo, prever el momento en que se requiere mayor inversión y mano de obra.

Lo ideal sería que agricultores de diferentes zonas utilicen el calendario semanal, ya que permitiría conocer la información de distintos cultivos en diferentes épocas del año y estimar producción e inversión por actividad del sector hortícola en una determinada región.

Es necesario enfatizar en los agricultores la importancia que tiene el registro de los acontecimientos de sus actividades en las diferentes siembras, la historia económica de los cultivos no está escrita con datos verdaderos de mano de nuestros agricultores, muchas decisiones de inversión en un determinado rubro se basan en estadísticas en las cuales no participan los agricultores, por ello, es necesario enseñar y concientizar a los agricultores sobre la necesidad de crear un sistema de información adaptado a su comodidad y entendimiento de ellos mismos.